



仁德天主教小學



# 仁德天主教小學

## 「加強學校行政管理津貼」

### 計劃書



仁德天主教小學  
「加強學校行政管理津貼」計畫書

本校已清楚明白教育局通函第 21/2016 號有關「加強學校行政管理津貼」通函的細則及要求，並已充分諮詢教師的意見，就使用有關津貼以加強學校的行政管理，訂定了以下的改善計畫：

**整體目標**

本校已全面檢視日常運作，期望透過下列改善措施，整體提升學校在校風及學生支援 / 與學與教相關的行政工作方面的效能，尤其減輕教職員在收發通告、學生活動紀錄、成績登錄及學生考勤的行政工作。

範疇	預期成效	推行項目	成功準則 (量度指標)	財政預算	持續發展方向
資訊管理與溝通	購買家校電子通訊系統，向家長發布重要訊息，例如提示家長留意學校特別活動及惡劣天氣狀況的安排等。系統亦可發放通告，家長可於系統簽署回條，系統會統計家長回覆，節省教師追收通告及統計回應的時間，亦方便家長處理子女在學事宜。	<ul style="list-style-type: none"> <li>建立家校電子通訊系統，鼓勵家長使用，優化學校與家長的聯繫。</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>70%家長及 80%教師認同家校電子通訊系統能加強家校聯繫。</li> <li>80%教師認同家校電子通訊系統令收發通告的工作和時間減少統計印通告的數量。</li> </ul>	\$35,000 購買一站式平台及相關的家校電子通訊系統。	<ul style="list-style-type: none"> <li>年終進行檢討，優化家校電子通訊系統。</li> </ul>

範疇	預期成效	推行項目	成功準則 (量度指標)	財政預算	持續發展方向
資訊管理與溝通	<ul style="list-style-type: none"> <li>購置通訊系統加強老師與家長的聯繫，老師使用個人電話致電家長，來電顯示為學校電話號碼，亦設有教師個人留言信箱，以便家長聯繫老師。</li> </ul>	購置通訊系統	<ul style="list-style-type: none"> <li>70%教師認同系統能加強老師與家長的聯繫。</li> <li>70%家長認同系統能令家長更容易聯繫老師。</li> </ul>	\$35,000 購置通訊系統	通訊系統自動成為日常老師與家長聯繫的途徑。
行政架構/機制及流程重組	<ul style="list-style-type: none"> <li>學生考勤系統處理學生考勤紀錄，以縮短班主任及校務處職員點名及整合學生考勤資料的時間，亦有助適時向家長發放學生考勤資訊。</li> </ul>	購置拍咭機及相關工程，並為學生印製智能學生証。	<ul style="list-style-type: none"> <li>70%教師認同系統能整合學生考勤資料的時間。</li> <li>70%家長認同系統能令家長更了解其子女考勤資訊。</li> </ul>	\$40,000 購置拍咭機及相關工程	學生考勤系統自動成為日常考勤的機制，並於年終進行檢討，優化運作。
行政架構/機制及流程重組	<ul style="list-style-type: none"> <li>利用易辦事推行電子繳費，減省班主任及校務處職員點算款項及找續的時間。家長可於便利店增值，亦可上網查閱過往付款紀錄。</li> </ul>	開設易辦事戶口及網上查閱賬戶平台，讓家長能查閱增值及付款紀錄。	<ul style="list-style-type: none"> <li>70%家長認同電子繳費能為家長帶來便利。</li> <li>80%教師認同系統能減省點算款項及找續的時間。</li> </ul>	\$45,000 易辦事戶口開戶費用及購買網上查閱賬戶平台。	電子繳費流程自動成為日常繳費的機制，並於不時檢討，優化運作。。

範疇	預期成效	推行項目	成功準則 (量度指標)	財政預算	持續發展方向
校舍管理	<ul style="list-style-type: none"> <li>引入電子門禁系統有效管理出入口通道，加強保安，減省工友及 TA 的工作，使能靈活調配他們的工作，增加對教師的支援。</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>購置電子門禁系統，安裝於正門、校務處、教員室及伺服器室。</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>80%職員認同電子門禁有助於保安及靈活調配工友及 TA 的工作。</li> </ul>	\$20,000 購置電子門禁系統及相關工程。	電子門禁系統成為校舍保安的一部份。
校舍管理	<ul style="list-style-type: none"> <li>於校門安裝紅外線體溫自動監察系統，即時監控進入學校的學生的體溫，不但加強學校的防疫工作，也能減少檢查學生體溫記錄所需的人力資源。</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>購置紅外線體溫自動監察系統，安裝於正門。</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>80%職員認同能減少檢查學生體溫記錄所需的人力資源。</li> </ul>	\$25,000 購置紅外線體溫自動監察系統。	<ul style="list-style-type: none"> <li>紅外線體溫自動監察系統成為校舍保安的一部份。</li> </ul>